



Ministero della Cultura

Musei Nazionali di Genova - Direzione Regione Musei Nazionali Liguria

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI PREVISIONE REDATTO IL 15/12/2025

PREMESSA

Il Bilancio di Previsione 2026 è stato elaborato oltre i termini canonici previsti dall'art. 10 del D.P.R. 97/2003 sia perché la nomina del nuovo Collegio dei Revisori è avvenuta il 17/10/2025 (Decreto Ministeriale n. 373 del 17/10/2025 a firma del Ministro Alessandro Giuli) sia perché la comunicazione da parte del MIC-DIVA inerente lo stanziamento per le spese di funzionamento 2026 è pervenuta in data 21/11/2025 prot. 5689.

Il Bilancio di Previsione si configura quale esposizione sintetica, in termini numerici, della portata finanziaria di quella che potrà essere l'azione dell'Musei Nazionali di Genova - Direzione Regione Musei Nazionali Liguria per l'Esercizio Finanziario 2026. Tale Bilancio tiene conto delle entrate che si presume possano verificarsi durante l'Esercizio di riferimento, mediante le quali far fronte ai fabbisogni ed alle attività istituzionali dello stesso Musei Nazionali di Genova - Direzione Regione Musei Nazionali Liguria.

Nelle previsioni dell'anno finanziario 2026, stante l'esiguità del finanziamento stanziato dal MIC per le spese correnti (pari a 500.000,00 euro) si propone di usare come finanziamento delle spese correnti euro 1.218.520,80 ricavato dall'avanzo libero presunto derivante dall'esercizio 2025, somma che verrà impegnata dopo l'approvazione del Consuntivo 2025.

Il bilancio di previsione per il 2026 mantiene la struttura, già delineata nel bilancio 2025, facente riferimento alle disposizioni del d.p.r. 97/2003, a cui si affianca la formulazione riclassificata sulla base del d.p.r. 132/2013 aggiornato con D.M. MEF 25 gennaio 2019, come disposto dalla Circ. MEF N. 27 del 09/09/2015.

Di seguito si forniscono le informazioni utili per una migliore comprensione dei dati contabili contenuti nel bilancio previsionale relativo all'esercizio finanziario 2026, che sarà sottoposto all'esame del Collegio dei Revisori dei Conti e successivamente al Consiglio di Amministrazione per la prescritta approvazione.

STATO DI PREVISIONE DELLE ENTRATE

Nello stato di previsione, per l'esercizio 2026, la consistenza totale delle entrate è di € **9.941.560,00** è risulta così suddivisa:

Entrate		Previsione definitive 2025	Variazioni +/-	Previsione di competenza 2026	Diff. %	Previsione di cassa 2026
<i>Entrate correnti - Titolo I</i>	Euro	3.822.730,80	1.061.829,20	4.884.560,00	27,78	5.103.537,44
<i>Entrate conto capitale - Titolo II</i>	Euro	7.708.521,33	-3.825.521,33	3.883.000,00	-49,63	8.108.757,24
<i>Gestioni speciali - Titolo III</i>	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Partite Giro - Titolo IV</i>	Euro	1.224.759,91	-50.759,91	1.174.000,00	-4,14	1.174.000,00
Totale Entrate	Euro	12.756.012,04	-2.814.452,04	9.941.560,00	-22,06	14.386.294,68
<i>Avanzo di amministrazione utilizzato</i>	Euro	27.086.941,38		23.410.447,91		26.521.929,67
Totale Generale	Euro	39.842.953,42		33.352.007,91		40.908.224,35

La consistenza delle **Entrate Correnti di € 4.884.560,00** è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI di € 3.685.000,00

CATEGORIA 1.2.1 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO di € 3.685.000,00

Cap. 1.2.1.010 - Trasferimenti correnti da MIBACT per spese di funzionamento di € 3.600.000,00 (nota MIC-DIVA del 21/11/2025 prot. 5693). Tale finanziamento si compensa con l'uscita di parte corrente pari ad euro 3.100.000,00 inserita nella Voce 1.04.01.01.001/B "Trasferimenti passivi a Ministeri - Trasferimento fondi per legge Finanziaria 2026" così come previsto dalla nota MIC-DIVA del 21/11/2025 prot. 5689. Il finanziamento effettivo di parte corrente da parte del MIC, pertanto, è pari ad euro 500.000,00.

Cap. 1.2.1.020 - Trasferimenti correnti da MIBACT per il personale di € 85.000,00 previsti per finanziare sia la spesa per i Buoni Pasto (euro 50.000,00) che la spesa per la Convenzione Consip salute e sicurezza luoghi di lavoro (euro 35.000,00)

UPB 1.3 - ALTRE ENTRATE di € 1.199.560,00

CATEGORIA 1.3.1 - ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI di € 1.152.550,00. Tali entrate sono state previste considerando l'andamento degli introiti nell'esercizio 2025.

Cap. 1.3.1.010 - Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni di € 10.000,00

Cap. 1.3.1.020 - Royalties Sede centrale di € 3.000,00

Cap. 1.3.1.052 - Proventi dalla vendita di biglietti delle sedi museali di € 872.000,00

Cap. 1.3.1.060 - Diritti di riproduzione di € 550,00

Cap. 1.3.1.070 - Canoni concessori di € 217.000,00

Cap. 1.3.1.100 - Contributi da privati (Imprese) di € 50.000,00

CATEGORIA 1.3.2 - REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI - canoni concessori e interessi attivi di € 10,00

Cap. 1.3.2.050 - Interessi bancari di € 10,00

CATEGORIA 1.3.3 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI di € 45.000,00

Cap. 1.3.3.010 - recuperi e rimborsi diversi di € 45.000,00. Previsione relativa sia alle entrate per rimborso delle utenze pagate dai MNGE-DRMNIG per conto degli Istituti MIC presenti all'interno di Palazzo Reale che per eventuali altre tipologie di recupero e rimborso.

CATEGORIA 1.3.4 - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI di € 2.000,00

Cap. 1.3.4.010 - Entrate eventuali di € 2.000,00.

La consistenza delle **Entrate Conto Capitale di €3.883.000,00** è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE di € 3.883.000,00

CATEGORIA 2.2.1 - TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO di € 3.883.000,00

Cap. 2.2.1.010 - Contributi agli investimenti da MIBACT di € 3.883.000,00 ovvero:

- euro 700.000,00 per PAL GE restauro e rifunionalizzazione "magazzini del sale" L. 190 AAF 2026
- euro 1.000.000,00 per PAL GE Palazzo Spinola L. 190 AAF 2026
- euro 500.000,00 per DRM L. 205/2017 ANNO 2026 - Forte Santa Tecla (IM) Completamento dell'intervento di restauro e rifunionalizzazione

- euro 500.000,00 per DRM L.190/2014 (ANNO 2026)_Balzi Rossi (IM)_ Sostituzione passerella metallica sopra la ferrovia e realizzazione nuovi percorsi di visita
- euro 500.000,00 per DRM L.190/2014 (ANNO 2026)_ Ventimiglia Luni e Portovenere Manutenzione strutture archeologiche emergenti
- euro 683.000,00 per DRM L.190/2014 (ANNO 2026)_FORTE SAN GIOVANNI (SV) restauro comprendenti Miglioramento sismico, interventi di manutenzione programmata, allestimento spazio espositivo, adeguamento impiantistico e realizzazione infrastruttura fognaria

La consistenza delle **Entrate per Partite di Giro di €1.174.000,00** è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 4.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 1.174.000,00

CATEGORIA 4.1.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 1.114.000,00

Cap. 4.1.1.010 - Ritenute erariali di € 110.000,00

Cap. 4.1.1.020 - Ritenute previdenziali e assistenziali di € 4.000,00

Cap. 4.1.1.090 - IVA in regime di split payment di € 1.000.000,00

CATEGORIA 4.1.5 - PARTITE IN SOSPESO di € 60.000,00

Cap. 4.1.5.010 - restituzione fondo cassa economale di € 10.000,00 (nel caso nell'esercizio 2026 si procedesse alla istituzione di tale fondo cassa)

Cap. 4.1.5.030 - bonifici insoluti riaccreditati dal tesoriere di € 50.000,00. Si tratta di entrate eventuali accreditate dalla Banca tesoriera per pagamenti non andati a buon fine in quanto effettuati su conti correnti con IBAN variato e non comunicato.

STATO DI PREVISIONE DELLE USCITE

Nello stato di previsione, per l'esercizio 2026, la consistenza totale delle uscite è di € 33.352.007,91 è risulta così suddivisa:

Uscite		Previsione definitiva 2025	Variazioni +/-	Previsione di competenza 2026	Diff. %	Previsione di cassa 2026
Uscite correnti - Titolo I	Euro	4.309.437,91	1.821.142,89	6.130.580,80	42,26	7.598.886,57
Uscite conto capitale - Titolo II	Euro	34.308.755,60	-8.261.328,49	26.047.427,11	-24,08	32.135.047,78
Gestioni speciali - Titolo III	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro - Titolo IV	Euro	1.224.759,91	-50.759,91	1.174.000,00	-4,14	1.174.290,00
Totale Uscite	Euro	39.842.953,42	-6.490.945,51	33.352.007,91	-16,29	40.908.224,35
Entrate non impiegate	Euro	0,00		0,00		0,00
Totale Generale	Euro	39.842.953,42		33.352.007,91		40.908.224,35

La consistenza delle **Uscite Correnti di € 6.130.580,80** è stata determinata analizzando l'andamento della spesa nel 2025 ed è di seguito dettagliata:

UPB 1.1 - FUNZIONAMENTO di € 2.632.517,00

CATEGORIA 1.1.1 - USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE di € 34.301,00

Cap. 1.1.1.030 - compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori di € 34.301,00

CATEGORIA 1.1.2 - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO di € 71.500,00

Cap. 1.1.2.040 - spese per rimborsi al personale per missioni all'interno del paese di € 14.000,00

Cap. 1.1.2.041 - spese per rimborsi al personale per missioni all'estero di € 7.500,00

Cap. 1.1.2.050 - buoni pasto (fondi Ministero) di € 50.000,00

CATEGORIA 1.1.3 - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI di € 2.526.716,00

Cap. 1.1.3.005 - acquisto materiali di consumo e noleggio materiale tecnico di € 14.500,00

Cap. 1.1.3.010 - acquisto carta cancelleria stampati e altro materiale di cancelleria di € 32.000,00

Cap. 1.1.3.012 - spese per acquisto di attrezzature e apparecchiature non informatiche, di mobilio e di dotazioni librerie di € 1.300,00

Cap. 1.1.3.020 - servizi di vigilanza di € 180.000,00. Al riguardo si ricorda che i MNGE-DRMNLI gestiscono tredici musei di cui dieci a gestione diretta. La spesa prevista è dovuta al supporto all'attività di vigilanza e accoglienza del personale MIC purtroppo sottorganico

Cap. 1.1.3.025 - fitto locali di € 2.000,00

Cap. 1.1.3.035 - pulizia e disinfestazioni di € 6.000,00

Cap. 1.1.3.036 - Pulizia Locali di € 206.065,00

Cap. 1.1.3.040 - spese telefoniche di € 25.300,00

Cap. 1.1.3.045 - energia elettrica di € 115.000,00

Cap. 1.1.3.050 - canoni idrici di € 70.000,00

Cap. 1.1.3.055 - gas e combustibile riscaldamento di € 46.000,00

Cap. 1.1.3.060 - trasporti e facchinaggi di € 41.000,00

Cap. 1.1.3.065 - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali di € 3.000,00

Cap. 1.1.3.075 - materiale informatico di € 23.566,00

Cap. 1.1.3.076 - Licenze software di € 4.000,00

Cap. 1.1.3.080 - onorari e compensi per prestazioni professionali di € 40.000,00

Cap. 1.1.3.083 - Servizi ausiliari - ALES di € 205.000,00 (spesa inerente al pagamento del personale ALES in servizio presso i MNGE-DRMNIG)

Cap. 1.1.3.085 - assistenza e manutenzione informatica di € 108.000,00 (inerente all'assistenza informatica dei 10 siti a gestione diretta)

Cap. 1.1.3.100 - spese per attività espositive, organizzazione e partecipazione a convegni, congressi ed altre manifestazioni di € 284.850,00 (comprende anche le spese per il servizio di biglietteria temporanea di Palazzo Reale affidato a società esterna)

Cap. 1.1.3.103 - Pubblicazioni di € 50.000,00

Cap. 1.1.3.110 - Promozione, comunicazione e pubblicità di € 50.000,00

Cap. 1.1.3.115 - rappresentanza di € 1.000,00

Cap. 1.1.3.125 - dispositivi di protezione individuale e divise di € 11.000,00

Cap. 1.1.3.130 - Pubblicazione bandi di gara di € 3.000,00

Cap. 1.1.3.135 - Premi di assicurazione di € 9.500,00

Cap. 1.1.3.140 - Spese postali di € 1.000,00

Cap. 1.1.3.145 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari di € 242.000,00 (spesa relativa alle manutenzioni presso i 10 siti gestiti in forma diretta)

Cap. 1.1.3.150 - manutenzione parchi e giardini di € 82.635,00 (spesa relativa alle manutenzioni presso i 10 siti gestiti in forma diretta)

Cap. 1.1.3.155 - manutenzione ordinaria immobili di € 634.000,00 (spesa relativa alle manutenzioni presso i 10 siti gestiti in forma diretta e per euro 450.000,00 al Progetto di manutenzione programmata presso il sito archeologico di Luni (SP) organizzato e finanziato dal MIC-DGM. Tale progetto è finalizzato al raggiungimento di un maggior decoro sia dell'area archeologica in questione che del museo attraverso l'affidamento di opportuni servizi sia ad operai specializzati che generici.

Cap. 1.1.3.170 - Servizi per la sicurezza luoghi di lavoro (Convenzione CONSIP) di € 35.000,00

UPB 1.2 - INTERVENTI DIVERSI di € 3.498.063,80

CATEGORIA 1.2.2 - TRASFERIMENTI PASSIVI di € 3.318.213,80

Cap. 1.2.2.010 - Allo Stato di € 3.317.227,80 di cui:

- Euro 3.100.000, per "Trasferimento fondi per legge Finanziaria 2026" così come previsto dalla nota MIC-DIVA del 21/11/2025 prot. 5689 che dispone (così come previsto dall'art. 2, c. 8 del D.L. 31 marzo 2011, n. 34) il reintegro degli stanziamenti del Bilancio dello Stato di Previsione della spesa

del MIC attraverso il versamento di fondi di parte corrente da parte degli Istituti periferici. Uscita finanziata con l'entrata corrente di euro € 3.600.000,00 (nota MIC-DIVA del 21/11/2025 prot. 5693)

- Euro 217.213,80 per Trasferimenti passivi a Ministeri - FONDO SOSTEGNO LUOGHI DELLA CULTURA - MN GE pari al 30% degli incassi dei biglietti previsti (nota MIC-DIVA prot. 2434 del 05/06/2025) detratte dall'imponibile le spese per la gestione della biglietteria

Cap. 1.2.2.040 - Ad altri enti del settore pubblico di € 986,00

CATEGORIA 1.2.3 - ONERI FINANZIARI di € 12.000,00

Cap. 1.2.3.020 - commissioni bancarie di € 12.000,00

CATEGORIA 1.2.4 - ONERI TRIBUTARI di € 70.850,00

Cap. 1.2.4.010 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani di € 70.000,00

Cap. 1.2.4.020 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) di € 850,00

CATEGORIA 1.2.5 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI di € 4.000,00

Cap. 1.2.5.020 - rimborsi e restituzioni diverse di € 4.000,00

CATEGORIA 1.2.6 - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI di € 32.000,00

Cap. 1.2.6.010 - spese per liti, arbitraggi, risarcimenti, sanzioni e accessori di € 32.000,00 (di cui euro 30.000,00 destinati alla possibile definizione stragiudiziale della vertenza in essere con Attilio Cavo S.r.l. in liquidazione, oggi Vedova Romanengo S.r.l.)

CATEGORIA 1.2.7 - FONDO DI RISERVA di € 61.000,00

Cap. 1.2.7.010 - Fondi di riserva di € 61.000,00

La consistenza delle **Uscite Conto Capitale di € 26.047.427,11** è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 2.1 - INVESTIMENTI di € 26.047.427,11

la consistenza delle Uscite Conto Capitale previste per l'anno 2026 risulta inferiore rispetto alle previsioni definitive dell'anno precedente per euro 8.261.328,49 sia a causa di un aumento della capacità di spesa in conto capitale nel 2025 rispetto al 2024 che di fatto ha comportato una riduzione dei fondi vincolati ancora da impegnare nel 2026 (rispetto a quelli indicati nel Previsionale 2025 che si basavano sui risultati del 2024) sia a causa delle spese finanziate dal MIC per l'esercizio 2026 non ancora comunicate (nel 2025: acquisto di immobili euro 4.056.000,00; acquisto beni di valore storico artistico euro 485.000,00; restauri tramite ART BONUS euro 104.202,56).

CATEGORIA 2.1.1 - ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI di € 25.974.927,11

Cap. 2.1.1.005 - Acquisizione di immobili di € 7.990,00

Cap. 2.1.1.010 - Manutenzioni straordinarie e restauri su immobili demaniali - MN GE di € 9.938.362,67

Cap. 2.1.1.011 - Manutenzioni straordinarie e restauri su immobili demaniali - DRM di € 14.115.095,47

Cap. 2.1.1.020 - Allestimenti museali di € 350.000,00

Cap. 2.1.1.040 - adeguamenti per la sicurezza (ex l.626/94 e 81/08) di € 1.559.162,97

Cap. 2.1.1.050 - acquisto beni di valore storico, artistico..di € 4.000,00

Cap. 2.1.1.090 - ART BONUS di € 316,00

CATEGORIA 2.1.2 - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE di € 72.500,00

Cap. 2.1.2.010 - impianti e attrezzature di € 1.500,00

Cap. 2.1.2.030 - mobili e arredi di € 7.000,00

Cap. 2.1.2.040 - attrezzature informatiche di € 5.000,00

Cap. 2.1.2.070 - acquisto software di € 5.000,00

Cap. 2.1.2.120 - manutenzioni straordinarie di mobili arredi di € 4.000,00

Cap. 2.1.2.130 - Manutenzione straordinaria beni mobili di valore culturale, storico, archeologico ed artistico di € 50.000,00

La consistenza delle **Uscite per Partite di Giro di €1.174.000,00** è determinata come meglio di seguito specificata:

UPB 4.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 1.174.000,00

CATEGORIA 4.1.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO di € 1.114.000,00

Cap. 4.1.1.010 - Versamenti di ritenute erariali rimosse per conto terzi di € 110.000,00

Cap. 4.1.1.020 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali rimosse per conto terzi di € 4.000,00

Cap. 4.1.1.090 - Versamento IVA in regime di split payment di € 1.000.000,00

CATEGORIA 4.1.5 - PARTITE IN SOSPESO di € 60.000,00

Cap. 4.1.5.010 - Costituzione fondi economali e carte aziendali di € 10.000,00

Cap. 4.1.5.030 - Uscite a seguito di bonifici insoluti riaccreditati dal tesoriere di € 50.000,00

CONCLUSIONI

Il bilancio preventivo 2026 ipotizza un Avanzo di Amministrazione utilizzato pari ad euro 23.410.447,91 di cui euro 22.191.927,11 di parte vincolata derivante da fondi di conto capitale stanziati negli esercizi precedenti e non ancora impegnati ed euro 1.218.520,80 di parte corrente.

Si ricorda che la consistenza delle Uscite Conto Capitale previste per l'anno 2026 risulta inferiore rispetto alle previsioni definitive dell'anno precedente di circa 8 milioni di euro sia a causa di un aumento della capacità di spesa in conto capitale nel 2025 rispetto al 2024 che di fatto ha comportato una riduzione dei fondi vincolati ancora da impegnare nel 2026 sia a causa delle spese finanziate dal MIC per l'esercizio 2026 non ancora comunicate

Si precisa, inoltre, che nell'avanzo di parte corrente sono confluiti fondi non impegnati per euro 500.000,00 stanziati dal MIC per le spese di funzionamento 2025 (nota prot. 3863 del 24/11/2025), entrate presunte 2025 per euro 200.000,00 (annunciate da parte del MIC per allestimenti museali MNGE) ed altre entrate presunte per euro 220.000,00 derivati dagli introiti della bigliettazione e concessioni di immobili.

Genova, 15/12/2025

IL DIRETTORE

.....